

FUTURA

Abus de position dominante chez les GAFAM ?

Podcast écrit et lu par Adèle Ndjaki

[Générique d'intro, une musique énergique et vitaminée.]

Abus de position dominante chez les GAFAM ? C'est le décryptage de la semaine dans Vitamine Tech.

[Fin du générique.]

Ils sont tous puissants mais doivent aussi respecter des règles. Les GAFAM, géants du numérique occupent une place centrale dans l'écosystème technologique mondial. Mais leur influence soulève des questions sur l'équilibre concurrentiel du marché. Ont-ils déjà franchi cette ligne rouge ? Ont-ils déjà usé de leur position de dominant pour éteindre la concurrence ? Bonjour à toutes et à tous, je suis Adèle Ndjaki et aujourd'hui dans Vitamine Tech on explore les dynamiques de pouvoir au sein des grands de la tech !

[Une musique électronique calme.]

Les GAFAM, ce sont un peu les Avengers du monde numérique. Qui ne connaît pas Google, Apple, Facebook – devenu Meta –, Amazon et Microsoft... Ce sont les cinq géants américains de la tech. On les appelle aussi les "Big Five". À eux seuls, ils représentent une puissance économique colossale. En 2024, leur capitalisation boursière cumulée dépasse les 8 000 milliards de dollars selon Bloomberg. Pour vous donner une idée, c'est à peu près autant que le PIB de certaines grandes puissances du G20. Pour vous rafraîchir la mémoire, Google est vraiment le leader absolu de la recherche en ligne, avec plus de 90 % de parts de marché, selon StatCounter. En moyenne, il comptabilise 83 milliards d'utilisateurs par mois. Apple, c'est la référence du hardware de haut gamme : iPhone, Mac, iPads... Aujourd'hui, il y aurait plus de 2 milliards d'appareils Apple actifs dans le monde, d'après les dires de l'entreprise. Meta, avec Facebook, c'est le pionnier des réseaux sociaux. Aujourd'hui, il totalise plus de 3 milliards d'utilisateurs mensuels grâce à Instagram et WhatsApp. Amazon, quant à lui, c'est le roi du e-commerce. Il représente près de 40 % du marché aux États-Unis, vous vous rendez compte ! Et il est aussi un acteur clé du cloud avec Amazon Web Services. Enfin, Microsoft, c'est Windows, la suite Office, les services cloud... Bref, un incontournable dans les outils bureautiques numériques. Pour se développer, les GAFAM n'ont pas limité leurs activités à leurs secteurs d'origine. Ils ont massivement investi dans des domaines comme l'intelligence artificielle, la réalité virtuelle et les objets connectés. Mais cette diversification s'est surtout faite grâce à des achats stratégiques, ce qui soulève des inquiétudes. Car les GAFAM sont souvent accusés d'abus

de position dominante. Ils utiliseraient leur pouvoir pour étouffer la concurrence ou imposer leurs propres règles. Leur stratégie est souvent résumée par l'expression : "copier, transmettre, tuer". Et ça c'est illégal ! En 2020, un rapport du Congrès américain a clairement dénoncé ces pratiques. La juridiction explique qu'elles freinent l'innovation et étouffent la concurrence. Google a été plusieurs fois sanctionné par l'Union européenne. En 2017, l'entreprise a écopé d'une amende de 2,42 milliards d'euros pour avoir favorisé son propre comparateur de prix dans les résultats de recherche, au détriment de la concurrence. Et la semaine dernière, une décision de justice rendue par le tribunal fédéral de Virginie vient conclure que la firme californienne a je cite : « volontairement acquis et maintenu un pouvoir de monopole » sur les marchés des serveurs publicitaires et des échanges publicitaires des éditeurs. Apple est également critiquée pour les conditions strictes qu'elle impose aux développeurs via l'App Store, notamment à travers des commissions jugées abusives, qui empêchent parfois l'utilisation de systèmes de paiement alternatifs. Meta, de son côté, est actuellement au cœur d'une bataille juridique. Après avoir racheté Instagram en 2012 et WhatsApp en 2014. Le réseau social est accusé d'avoir éliminé ses concurrents en les absorbant. Amazon fait aussi l'objet d'une enquête de la Commission européenne depuis 2022. Elle est soupçonnée d'utiliser les données de ses vendeurs tiers pour créer ses propres produits similaires, qu'elle met ensuite en avant sur sa plateforme. Quant à Microsoft, elle a déjà été visée dans les années 90 pour avoir imposé Internet Explorer via Windows — un cas emblématique d'abus de position dominante. Bref il faut s'accrocher si l'on veut jouer dans la même cour que les "Big Five" !

[Virgule sonore, une cassette que l'on accélère puis rembobine.]

[Une musique de hip-hop expérimental calme.]

Face à l'influence croissante des GAFAM, les États et institutions internationales ont intensifié leurs efforts de régulation. L'Union européenne a mis en place des législations importantes, comme le Digital Markets Act (DMA) et le Digital Services Act (DSA), afin de mieux encadrer la concurrence et la responsabilité des plateformes. Cependant, les résultats restent limités en raison de la lenteur des procédures et des contournements techniques des entreprises. Vous vous en doutez aussi, les enjeux géopolitiques sont également très importants dans cette histoire. Le pouvoir des Big five affecte la société, la politique et la souveraineté des États, notamment en matière de contrôle des données et de cybersécurité. Des initiatives comme GAIA-X en Europe, ainsi que des réglementations en Chine et en Russie, cherchent à réduire la dépendance vis-à-vis de ces géants. Même les États-Unis tentent de réguler le marché avec l'Open App Markets Act, une loi qui vise à limiter leurs pratiques monopolistiques. Pourtant, la régulation peine à avoir des effets concrets, à cause de la taille des entreprises et des ressources limitées des autorités. Alors, la question se pose : ces pratiques finiront-elles par disparaître un jour ? L'avenir nous le dira !

[Virgule sonore, un grésillement électronique.]

C'est tout pour cet épisode de *Vitamine Tech*. Pour ne pas manquer nos futurs épisodes, abonnez-vous dès à présent à ce podcast, et si vous le pouvez, laissez-nous une note et un commentaire. Cette semaine, je vous recommande le dernier épisode de *Bêtes de Science*, dans lequel Agatha Liévin Bazin vous parle du cichlidé zèbre, un petit poisson, parent modèle et dévoué. Pour le reste, je vous remercie pour votre fidélité à Vitamine Tech, je

vous souhaite tout le meilleur, et, comme d'habitude, une excellente journée ou une très bonne soirée et rester branché !

[Un glitch électronique ferme l'épisode.]